

# FINANSINIO SAVARANKIŠKUMO MOKYKLA

Tel.: +370 652 99573

El. paštas: info@fsm.lt

<http://www.fsm.lt>



Nežinomas autorius

## Timbaktu genties irklavimo komanda

Buvo kartą tokia Timbaktu gentis. Ji turėjo savo irklavimo komandą, kurią išlaikė ir kuria pelnytai didžiavosi.

Nusprendė kartą Timbaktu genties vyresnieji surengti varžybas su viena garsia japonų irklavimo komanda. Netrukus buvo pasirinktas laikas, vieta ir nuspręsta, kad kiekvienoje komandoje turi būti po 8 dalyvius. Abi komandos norėjo pasirodyti kuo geriau, todėl treniravosi iš peties.

Pagaliau atėjo lenktynių diena. Abi komandos atrodė puikios sportinės formos. Startas. Finišas. Japonų komanda laimėjo užtikrintai - visu valties korpusu.

Timbaktu komandos ir visos genties nuotaika buvo nekokia. Genties vyresnieji negalėjo pakelti tokios gėdos. Jie nusprendė nenuleisti rankų ir susitarė su japonais lygiai po metų organizuoti pakartotines varžybas.

Negalima buvo gaišti nė minutės. Jau kitą savaitę genties vyresnieji susirado ir pasamdė žinomų analitikų grupę, kuri turėjo ištirti esamą situaciją komandoje ir rekomenduoti optimalų sprendimą.

Analitikai pasiraitojo rankoves ir kibo į darbą. Po kelių įtempto darbo ir detalios analizės savaitių buvo išsiaiškinta, kad Japonų komanda sudaryta iš 7 irkluotojų ir 1 kapitono... o Timbaktu komanda sudaryta iš 7 kapitonų ir 1 irkluotojo.

Susipažinę su tyrimo ataskaita genties vyresnieji pademonstravo neįtikėtiną išvalgą: jie kreipėsi į žinomą konsultavimo kompaniją ir paprašė patarti, kaip reikėtų restruktūrizuoti irklavimo komandą.

Konsultavimo kompanija sutiko padėti Timbaktu genties vadovybei. Į Timbaktu gentį buvo komandiruota grupė geriausių konsultantų. Po kelių mėnesių intensyvaus darbo konsultantai pateikė savo išvadas – Timbaktu irklavimo komandoje yra per daug kapitonų. Konsultantai taip pat pasiūlė šios problemos sprendimą - Timbaktu komandos struktūra turi būti pakeista!

Toliau sekė ilgas ir alinantis restruktūrizacijos projekto diegimo etapas. Galutinis komandos sąstatas atrodė taip – 1 irkluotojas, 4 kapitonai, 2 vadybininkai ir 1 vyr. vadybininkas. Be to, buvo nuspręsta pagerinti irkluotojo darbo sąlygas ir pasiūlyti naują atlyginimo ir skatinimo schemą.

Pagaliau išaušo ilgai laukta revanšo varžybų diena. Visa Timbaktu gentis prigludo prie televizorių ir užgniauzusi kvapą laukė.

## FINANSINIO SAVARANKIŠKUMO MOKYKLA

Tel.: +370 652 99573

El. paštas: [info@fsm.lt](mailto:info@fsm.lt)

<http://www.fsm.lt>



Šį kartą, beje, jau dviem valties korpusais, vėl laimėjo japonų komanda.

Timbaktu genties vyresniųjų sprendimas buvo griežtas, bet teisingas – už netinkamą pasirodymą prestižinėse varžybose iš komandos jau sekančią dieną buvo atleistas irkluootojas. Komandos kapitonai už pasiaukojamą vadovavimą ir komandos motyvavimą paruošiamuoju laikotarpiu buvo apdovanoti vertingais prizais ir piniginėmis premijomis.

Ta pati konsultavimo kompanija atliko naują išsamią analizę, kuri parodė, kad strategija buvo gera, motyvacija taip pat, tačiau kitos priemonės – pasenusios, ir jas reikia tobulinti.

Šiuo metu Timbaktu genties vyresniųjų nurodymu irklavimo komandai nupirkta naujos konstrukcijos valtis, o visuose genties laikraščiuose patalpinti skelbimai, siūlantys užimti vis dar vakuojančią irkluootojo vietą ...